

长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目支出绩效评价报告

项目名称：2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目

项目单位：上海市长宁区教育局

委托单位：上海市长宁区财政局

评价机构：上海久信会计师事务所有限公司

2024 年 8 月

长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修 工程项目财政支出绩效评价工作报告

根据中共中央、国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号)、《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)》(沪财绩〔2020〕6号)和中共长宁区委、长宁区人民政府《关于长宁区全面实施预算绩效管理的实施意见》(长委发〔2019〕16号)等文件的规定,上海久信会计师事务所有限公司(以下简称“久信公司”)受长宁区财政局委托,对长宁区教育局实施的长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目(以下简称“本项目”)进行绩效评价。评价组经过合规性检查、数据采集、访谈、社会调查等必要的评价程序,采用绩效分析和统计方法,在梳理、分析评价数据资料的基础上,形成本评价报告。

一、项目基本情况

(一) 项目概况

1. 立项背景

幼儿园系开展幼儿教育事业的重要场所,幼儿园的校舍和设施必须符合国家的安全标准。长宁区地处上海市中心城区,目前共有 106 所教育机构(包括幼儿园、中小学、其他教育机构等),其中有 40 所幼儿园,包括 32 所公办性质幼儿园、6 所民办幼儿园。

根据《普通幼儿园建设标准(2005)》规定,每 1 万人口的住宅小区应配建 15 班规模的幼儿园一所。虹桥街道位于长宁区的西南部,截至 2022 年 8 月,街道实有人口为 87448 人,区域内现有 9 所幼儿园,其中仅有 4 所公办幼儿园。

虹二幼儿园建造于 1988 年,位于长宁区虹桥路 996 弄 26 号,为三层砖混结构的公办幼儿园,占地面积约 1698 平方米,包含 1 栋教学楼及门卫室,建筑面积约 1142 平方米,均在正常使用中。但因建设年限超 30 年,出现墙面起皮霉变、屋面漏水、运动场地破损等问题,部分教育教学设施落后,且 10 年内未进行过整体性大修,存在安全隐患。

上海市长宁区教育局基建管理站(以下简称“区教育局基建站”)作为上海市长宁区教育局(以下简称“区教育局”)下属事业单位,负责实施长宁区教育系统各学校校舍新建、扩建、修缮等工作。按照2016年《托儿所、幼儿园建筑设计规范》相关建设标准,2020年6月,区教育局基建站委托上海房屋质量检测站有限公司开展房屋结构安全检测。2021年4月,确认虹二幼儿园存在教学楼房屋部分梁承载力不足、底层部分墙体抗压承载力不足等结构问题,建议采取抗震加固措施。

2022年8月,虹二幼儿园结合房屋质量检测结果,提出2023年抗震加固及大修的申请。虹二幼儿园存在结构问题,外立面、屋面、墙面等部分均已老化,且园内无任何消防设施,存在较多安全隐患。2022年9月,区教育局经过“三重一大”集体决策后,确定将“2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程”纳入2023年度大修项目投资计划,建设内容为抗震加固、新增消防、教学楼抗震加固后整体装修、室外总体等,投资估算为1,158.54万元,报区发改委申请立项。

2022年11月,经区发改委审核,本项目审核概算为1,084.34万元,报区政府。2023年1月19日,长宁区政府将“虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程”纳入2023年政府投资项目,2023年3月14日,根据区教育局《关于2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程的批复》(长教计〔2023〕9号),由区教育局基建站实施大修工程。

本项目预算单位为区教育局,实施单位为区教育局基建站。

通过实施本项目,有序推进虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程任务,进一步对房屋承载力不足、墙面起皮霉变等问题进行整治,按照重点设防类抗震设防标准开展校舍修缮,有效提升虹二幼儿园建筑功能,消除安全隐患,提高综合防灾能力,改善校园教育教学环境,保障虹二幼儿园学生安全成长和学校的持续发展。

2.项目立项依据

项目相关立项依据文件及相关内容描述整理如下表:

序号	发文日期	发文单位	文件名称	关键字段内容
1	2023年1月19日	上海市长宁区人民政府办公室	《上海市长宁区人民政府办公室公文办理便函》(长府〔2023〕办字4号)	建设内容: 抗震加固、新增消防、教学楼抗震加固后整体装修、室外总体等
2	2023年3月14日	长宁区教育局	《长宁区教育局关于2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程的批复》(长教计〔2023〕9号)	根据长府〔2023〕办字4号文件精神, 虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程纳入2023年装修计划。该项目位于虹桥路996弄26号, 教学楼装修面积: 1142平方米; 项目总投资额: 1084.34万元。主要工作内容: 抗震加固、新增消防、教学楼抗震加固后整体装修、室外总体等。

3.项目内容及实施情况

(1) 工程实施情况

本项目通过公开招标确定上海建设工程有限公司为工程施工总承包单位(以下简称“承包单位”)。其中, 厨房设备、绿化、供水改造、运动场地和电力扩容等5项专业工程内容, 通过上海市长宁区建筑业管理中心等单位入围库比选确定专业分包单位。

计划实施内容: 根据立项批复文件、概算审核报告、工程量清单等材料, 本项目主要包括总包工程与专业分包工程。其中, ①总包工程包括室内装修、室内安装、室外总体、抗震加固、活动场地和其他等6类内容②专业分包工程主要包括厨房设备、绿化、供水改造等5项工程。

实际完成情况: 对照计划工程量, 结合工程量清单、审价报告等材料, 评价组对项目实际完成情况进行梳理, 本项目各类工程内容按计划完成。

(2) 进度完成情况

①工程完成进度

本项目因涉及抗震加固工程内容, 一般工期为4-5个月, 计划开竣工时间为2023年7月1日至10月28日, 工期为120天。虹二幼儿园考虑到开园准备等需求, 区教育局基建站与学校沟通确认后, 开竣工计划时间调整为2023年7月1日至10月20日, 工期调整为112天。

根据竣工验收报告、审价报告等材料, 本项目实际开竣工时间为2023年7月6日至2023年10月20日, 实际工期107天。

②项目完成进度

2023年10月20日，本项目竣工验收合格，2023年11月13日虹二幼儿园正式投入使用。2023年11月，本项目完成审价并出具审价报告。2024年1月，财务监理出具总费用报告。

4.资金投入和使用情况

根据长府〔2023〕办字4号文精神，本项目纳入2023年长宁区政府投资项目，资金来源为区财政性资金。本项目为装修维修类项目，主管部门为区教育局，预算单位为区教育局，项目实施单位为区教育局基建站。

（1）概算编制及审核

2022年8月，区教育局基建站委托第三方服务单位开展前期设计等工作，项目投资估算为1158.54万元。同年9月，区教育局将本项目纳入2023年度大修项目投资计划，按照立项流程，报送设计方案等相关材料至区发改委。同年11月，经区发改委委托第三方开展概算评审，审核金额为1084.34万元，其中工程费用919.40万元，工程建设其他费用113.30万元，预备费用51.64万元。

（2）项目资金安排及执行情况

区财政局根据概算批复金额控制项目投资总额，结合项目实施进度，分年度安排预算资金。

本项目2023-2024年预计安排预算资金为1,005.12万元，其中：根据项目计划进度和用款计划，2023年根据概算批复金额80%比例安排年度预算867.00万元；2024年根据审价报告结合项目进度安排预算138.12万元。

2023年实际执行865.07万元，年度预算执行率99.78%。

5.项目组织及管理

（1）项目组织与职责

①审批部门：上海市长宁区人民政府

主要职责：负责长宁区年度政府投资计划的审批工作。

②项目立项单位：上海市长宁区发展和改革委员会

主要职责：作为政府性投资项目综合管理部门，负责长宁区政府投资项目储备库的审核、管理和更新工作；政府投资项目立项审核、投资概算审核等综合管理工作。

③预算审批、资金拨付单位：上海市长宁区财政局

主要职责：负责项目预算资金的审核和批复工作，对项目资金的使用情况进行监督检查。

④预算单位：上海市长宁区教育局

主要职责：作为项目预算单位，负责区教育局储备库项目的初审、下达批复文件等工作。

⑤实施单位：上海市长宁区教育局基建管理站

主要职责：负责项目预算编制、具体实施及全过程监督管理。主要包括工程项目设计概算等前期立项申请工作；监督各参建单位履行各项制度及工作；审查项目资金请款申请，并向财政申请资金拨付。

⑥设计审查单位：上海市长宁区建设和管理委员会

主要职责：负责本项目总体设计文件审查、施工图审查等工作。

⑦信息报送单位：上海市长宁区建筑业管理中心

主要职责：负责政府投资项目建筑工程合同信息报送、施工许可或开工信息报送、综合竣工验收管理服务等工作；负责区管建设工程质量监管工作，并做好建设工程材料质量监管、建筑节能等管理工作；协调处理建设工程质量和安全的有关突发事件。

⑧参建单位：设计单位、施工单位、监理单位等第三方服务单位

招标代理单位：上海颐群建设工程咨询有限公司（总包）、上海申厚建设咨询事务所有限公司（分包）

工程设计单位：上海建工五建集团有限公司

施工图设计文件审查单位：上海东大建筑设计研究院（集团）有限公司

工程施工总承包单位：上海建设工程有限公司

工程监理单位：上海鼎业民防建设咨询有限公司

财务监理单位：上海上咨工程造价咨询有限公司

专项检测单位：上海房屋质量检测站有限公司、柯恩麒（上海）咨询管理有限公司、上海华测品标检测技术有限公司、上海长柠建设工程质量检测有限公司、上海建科检验有限公司等

主要职责：按照招标需求、合同履行各自的服务责任，接受主管部门和项目单位的监督检查。

⑨使用单位：长宁区虹桥路第二幼儿园

主要职责：根据管理要求，负责提出修缮申请、参与工程例会和竣工验收等工作内容，并在竣工验收后负责后续实际运营管理工作。

（2）项目业务管理

①业务管理

本项目业务管理主要根据《上海市长宁区人民政府关于印发〈长宁区政府投资管理暂行办法〉的通知》（长府规〔2022〕3号）、《长宁区教育系统基建修缮项目的管理办法及流程》（2018年修订版）等文件规范要求实施。为明确项目管理流程，评价组将本项目梳理划分为3大实施环节，涉及项目申报、项目管理、竣工验收、项目审价、资料归档等实施流程。

②采购管理

本项目工程费用概算金额为919.4万元，区教育局基建站按照《长宁区政府投资项目施工招标投标管理办法》（长建委发〔2023〕48号）、《关于印发〈长宁区政府投资项目政府采购管理办法〉的通知》（长财〔2023〕5号）等相关规定，通过上海市住房和城乡建设管理委员会平台，公开招标确定工程施工总承包单位。其中，根据招标文件，涉及到厨房设备、绿化、供水改造、运动场地和电力扩容等5项专业工程内容，按照政府采购规定结合区教育局内控制度实施采购和管理，区教育局基建站确定专业分包单位，由区教育局基建站、承包单位与专业分包单位共同签订分包合同，由分包单位按照专业工程相关规范开展。采购程序规范，采购内容清晰完整，符合预算批复内容和项目的实际需要。

二类费用根据政府采购规定结合区教育局内控制度，采用入围库比选、

参考以往类似项目服务单位、邀请招标等方式选取第三方服务单位。

③合同管理

区教育局基建站按照《中华人民共和国民法典》等法律法规以及单位内控制度中合同管理相关规定实施，合同审签流程基本规范，总体明确了双方职责义务、服务内容、服务期限、付款方式、质量要求等方面条款，要素齐全。但是，存在以下问题：**A.**部分合同服务期限、日期等要素不全。工程监理合同中监理期限起始日、合同订立时间空白，材料检测、场地检测等合同日期缺失。**B.**部分款项未按合同约定支付。施工总承包、设计等部分费用未按照合同约定方式支付。

④财务管理

A.预算申报流程：区教育局基建站根据概算评估报告编制本项目预算总额，区教育局审核后向区财政局申请预算。区财政局结合项目实施进度，分年度安排预算资金。

B.资金支付流程：本项目采用财政直接支付方式。由第三方服务单位按照合同履行进度向区教育局基建站提出资金支付申请，财务监理、区教育局基建站按照财政预算安排、合同进行初步审核，区教育局、区财政局审核后，通过财政单一账户直接将资金支付至第三方服务单位账户。

（二）项目绩效目标

本项目作为2023年长宁区政府投资项目，区教育局作为项目预算单位，区教育局基建站为实施单位，按照财政要求编制项目绩效目标申报表。评价组通过了解项目立项目的、工程计划内容、实施范围等，结合相关立项依据文件及市财政绩效管理要求，对本项目绩效目标进行了梳理，经区教育局基建站确认后，本项目绩效目标如下：

总目标：通过实施本项目，有序推进虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程任务，进一步对房屋承载力不足、墙面起皮霉变等问题进行整治，按照重点设防类抗震设防标准开展校舍修缮，消除安全隐患，提高综合防灾能力，改善校园教育教学环境，有利于学生安全成长和学校的持续发展。

年度目标：通过实施本项目，有序推进虹桥路第二幼儿园抗震加固等

大修工程项目的建设，进一步对教学楼墙面起皮霉变、结构承载力不足、活动场地破损和消防设施缺失等问题进行整治，项目包括 6 类总包工程和 5 项专业分包工程，项目实施流程规范，验收一次性通过，及时完成竣工验收、审价。项目完工后，有效提升虹二幼儿园建筑功能，确保消防设施正常使用，消除安全隐患，改善幼儿园教学环境，师生满意度达 85% 以上。

一级目标	二级目标	三级目标	目标值	目标值来源依据
产出	产出数量	室内装修工程完成情况	①活动室等 15 项室内装修工程内容均按计划完成；②实木复合木地板 455.04 立方米；③成品木质踢脚线 650.2 米；④墙面无机涂料 1350.4 平方米；⑤轻钢龙骨纸面石膏板吊顶 87.92 平方米；⑥成品木门 99.44 平方米。	概算审核报告、批复文件、工程量清单、服务合同、审价报告
		室内安装工程完成情况	①给排水、消防栓给水、暖通等 6 项室内安装工程内容均按计划完成；②各类安装工程均按虹二幼儿园建筑面积 1,142.00 平方米需求完成相应工作量。	
		室外总体工程完成情况	①屋面防水保温工程等 8 项室外总体工程内容均按计划完成；②80 系列断桥铝合金隔热型材推拉窗 149.88 平方米；③新做楼梯防护栏杆 151.42 米；④芝麻灰烧毛面地面 75.4 平方米；⑤钢结构玻璃雨篷 58.12 平方米。	
		抗震加固工程完成情况	①基础加固、梁板柱加固、墙体加固、其他零星等 4 类内容均按计划完成；②基础加固底部 20.42 立方米；③C30 灌浆料 41.12 立方米；④板底贴碳纤维布 2 层 310.85 平方米；⑤墙体外粉钢筋网粉刷 1129.28 平方米。	
		活动场地工程完成情况	①路面铺装、室外总体管线铺设等 4 项内容均按计划完成。②按施工图纸计划完成 20 座不锈钢雨污水井工程量。	
		其他工程完成情况	①室外洗手池、室外活动板房维修等新增成品件内容均按计划完成。②按施工图纸计划完成 8 个亚克力学校名工程量。	
		专业分包工程完成情况	按计划完成厨房设备、绿化、供水改造、运动场地和电力扩容等 5 项专业分包工程。	
	产出质量	工程初步验收合格	合格	验收材料
		竣工验收合格	合格	验收材料
		建筑消防设施验收合格	合格	验收材料
		专项检测合格	合格	检测报告
	产出时效	工期完工及时性	及时	开竣工报告、竣工验收报告

一级目标	二级目标	三级目标	目标值	目标值来源依据
		竣工验收及时性	及时	开竣工报告、竣工验收报告
		工程审价及时性	及时	竣工验收报告、审价报告
	产出成本	成本控制合理性	合理	批复文件、招标文件、审价报告等
效益	效益指标	建筑功能提升情况	提升	批复文件、设计方案、概算审核报告等
		设施设备正常使用情况	正常使用	
		安全隐患消除情况	消除	
		教学环境改善情况	改善	
		校园绿化改善情况	改善	
		有责投诉处置率	0起或100%处置	项目计划目标、投诉记录，搜索媒体报道，访谈结果等
		安全事故零发生	0起	项目计划目标、监理报告等
	长效管理	长效管理机制健全性	建立健全	访谈、项目资料
满意度	家长满意度	≥85%	项目计划目标	
	教职员工满意度	≥85%	项目计划目标	

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的

2024年4月久信公司受长宁区财政局的委托，对区教育局组织实施的长宁区2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目的决策、管理、绩效进行评价。开展绩效评价目的是对该项目前期论证、资金安排与使用、项目进展情况、制度建设及执行情况和取得的成效进行评价，总结经验，发现问题，提出改进的意见和建议。

结合2024年区财政局绩效评价的总体要求，方案期间通过与区教育局、区教育局基建站的访谈，整理各自的评价需求，确定本次绩效评价目的如下：

通过本次评价进一步反映本项目立项审批的规范性、投入管理的合理性、管理机制的健全性与执行有效性，以及工程完成后建设效果的实现性。

本次绩效评价将以实施效果为导向，根据本次绩效评价目的，围绕着投入管理、管理机制、效果实现三个方面，综合反映项目效益。

2.评价的对象和范围

本项目评价对象为长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目，项目预算总额为 1,005.12 万元。虹二幼儿园位于虹桥路 996 弄 26 号，教学楼装修面积为 1142 平方米（同产证面积），实施内容包括抗震加固、新增消防设施、教学楼抗震加固后整体装修、室外总体等。

3.评价时段的确定

本次绩效评价时段为 2022 年 8 月至 2024 年 3 月 31 日。

（二）绩效评价原则、评价方法等

1.绩效评价原则

绩效评价应当遵循以下基本原则：

（1）科学规范。绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和有效性，严格执行规定的程序，采用定量与定性分析相结合的方法。

（2）公正公开。绩效评价客观、公正，标准统一、资料可靠，依法公开并接受监督。

（3）分级分类。绩效评价由各级财政部门、单位根据评价对象的特点，分类组织实施。

（4）绩效相关。绩效评价针对具体支出及其产出绩效进行评价，结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2.指标体系

依据绩效评价原理和原则，运用逻辑分析法，结合项目绩效目标和特点，以《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（上海市财政局沪财绩〔2020〕6号）规定的框架为基础，设计本项目绩效评价指标体系。具体指标内容详见附件 1。

3.评价方法

评价组根据项目实际开展情况，主要采用定量和定性相结合的方法，配以因素分析法、比较法等评价方法，总结经验发现项目实施和管理中的问题，

以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。具体评价方法如下：

(1) 因素分析法：用于评价项目管理类指标，对项目管理中发现的不足进行因素分析，发现相关的内在联系，追溯问题产生的原因，明确责任归属，为后续纠偏完善提供参考；

(2) 比较法：对本项目中计划目标与实施结果、管理规定及实际执行进行考察、比较，寻找其异同，以进行分析评价；

(3) 核查法：对项目所有的业务资料及财务资料进行核查，分析完整性、合规性、合理性，为评价提供较为坚实的基础依据；

(4) 公众评判法：对项目相关方进行问卷、访谈、座谈会等形式的社会调研，了解其对项目的看法和建议，分析其对项目的满意度，用以直接反映项目的现实状况和具体效果。

4.评价标准

依据绩效评价基本原理，按照上海市财政局《上海市财政项目支出预算绩效管理办法（试行）》（沪财绩〔2020〕6号），分别按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。

5.评价依据

(1) 项目业务类

① 《上海市长宁区人民政府办公室公文办理便函》（长府〔2023〕办字4号）；

② 《长宁区教育局关于2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程的批复》（长教计〔2023〕9号）；

③ 《2023年长宁区教育局200万元以上修缮项目投资计划的汇报》《关于优化2023年长宁区教育局200万元以上项目投资计划等汇报》；

④ 长宁区政府投资项目管理制度体系建设资料汇编（2023年修订版）；

⑤ 《长宁区教育局关于下发〈长宁区教育系统基建设备项目储备管理办法〉的通知》（长教计〔2014〕30号）、《长宁区教育局基建管理站制度汇编》；

⑥ 《房屋质量检测报告》《2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工

程概算审核报告》、后保中心一口受理登记表、

⑦招标文件、投标文件、服务合同、施工组织设计、开竣工报告、验收报告、各项检测报告等；

⑧上海市建设工程信息报送办结告知单、签证材料、工程例会材料、工程监理评估报告等；

⑨审价报告、投资监理总报告等。

(2) 绩效评价管理类

①中共中央、国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号)；

②财政部《关于贯彻落实〈中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见〉的通知》(财预〔2018〕167号)；

③上海市财政局《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)》(沪财绩〔2020〕6号)；

④《关于长宁区全面实施预算绩效管理的实施意见》(长委发〔2019〕16号)。

(三) 绩效评价工作过程

按照《上海市财政项目支出预算绩效管理办法(试行)》(沪财绩〔2020〕6号)的要求,通过研读相关文件资料、填写基础数据表格、合规性核查、现场踏勘、问卷调查、访谈等方法收集相关数据。具体实施过程如下:

1. 成立项目评价组

2024年4月,由长宁区财政局进行前期沟通并召开会议布置相关工作,下达项目总体要求。久信公司在接受区财政局的委托后,按照区财政局的要求成立了评价组,负责长宁区2023年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目的绩效评价工作。

2. 前期调研

2024年4-5月期间,评价组与区教育局、区教育局基建站相关负责人进行了沟通交流,初步了解了本项目的背景、预算编制依据、项目特点、项目内容、过程监督等方面内容。根据项目前期资料和初步沟通情况,评价组经

集体讨论，初步明确了评价思路、评价指标体系、社会调查方案、具体实施流程等。

3.数据填报和采集

2024年6月下旬，评价组根据评价思路方法，结合项目关注重点，开展访谈、问卷调查、数据分析、综合分析等工作。其中，针对项目工程变动的原因、内容等情况，评价组对区教育局基建站、施工单位、设计单位等单位进行多方访谈工作，了解项目前期调研、工程变动原因、工程签证程序等情况，所有数据经核查后汇总。

4.社会调查

(1) 现场踏勘

2024年6月20日，在区教育局基建站的组织协调下，评价组前往长宁区虹桥路第二幼儿园进行现场访谈了解基本情况，包括大修前幼儿园状况、前期设计流程、施工期间工程变更内容、后续报修等相关内容。同日，评价组对虹二幼儿园开展现场踏勘，实地查看室内维修装修情况、各功能区域使用现状、活动场地以及宣传栏等实际情况。具体图片详见附件6。

(2) 问卷调查

根据工作方案中确定的调查对象、调查内容和抽样方式，2024年6月下旬，评价组通过区教育局基建站以问卷星线上问卷调查的形式，对学校教职员工、学生家长等受益群体开展调研工作，分别收回20份和99份有效问卷。

(3) 访谈调研

2024年7月5日，在区教育局基建站的组织协调下，评价组前往区教育局基建站，对区教育局基建站、前期设计单位、施工单位等主要参建单位以座谈会形式开展现场访谈，了解项目立项申报、前期设计工作开展、项目管理情况，以及工程变更的原因。

5.数据分析及撰写报告

2024年8月，评价组根据绩效评价的原理和规范，完成数据采集、现场核查和社会调查后，根据收集和整理的基础数据，制定绩效评价指标体

系表，根据评分标准对各项指标进行打分，并对指标体系中的得分和扣分情况进行说明，提炼结论，按照规定的文本格式和内容撰写绩效评价报告，并在规定时间内上报委托方。

三、综合评价情况及评价结论

（一）评价结论

评价组根据专家论证后的评价指标体系和评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈，对长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目绩效情况进行客观评价，本项目评价总得分 87.75 分，绩效评级为“良”。

指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	得分
A 决策				15	10.5
	A1 项目立项			8	6
		A11 立项依据充分性		3	3
		A12 项目立项规范性		2	2
		A13 前期准备充分性		3	1
	A2 绩效目标			4	2
		A21 绩效目标合理性		2	1
		A22 绩效指标明确性		2	1
	A3 资金投入			3	2.5
		A31 预算编制合理性		3	2.5
B 过程				25	19.5
	B1 资金管理			5	5
		B11 预算执行率		2	2
		B12 三算一致性		1	1
		B12 资金使用合规性		2	2
	B2 组织实施			20	14.5
		B21 管理制度健全性		3	3
		B22 制度执行有效性	B221 采购管理规范性	2	2
			B222 合同管理有效性	3	1.5
			B223 进度管理有效性	1	1
			B224 财务管理有效性	2	1.5
			B225 签证管理规范性	2	1
			B226 监督管理有效性	4	2
			B227 验收机制有效性	2	2
			B228 档案管理有效性	1	0.5
C 产出				30	29.25
	C1 产出数量			16	16
		C11 总包工程完成情况	C111 室内装修工程完成情	4	4

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	得分
			况		
			C112 室内安装工程完成情况	3	3
			C113 室外总体工程完成情况	2	2
			C114 抗震加固工程完成情况	2	2
			C115 活动场地工程完成情况	1	1
			C116 其他工程完成情况	1	1
		C12 专业分包工程完成情况		3	3
	C2 产出质量			7	7
		C21 工程初步验收合格率		1	1
		C22 竣工验收合格率		3	3
		C23 建筑消防设施验收合格性		1	1
		C24 专项检测合格率		2	2
	C3 产出时效			4	4
		C31 工期完工及时		1	1
		C32 竣工验收及时		2	2
		C33 工程审价及时		1	1
	C4 产出成本			3	2.25
		C41 成本控制合理性		3	2.25
D 效益				30	28.5
	D1 实施效益			20	19.5
		D11 建筑功能提升情况		3	2.5
		D12 设施设备正常使用情况		4	4
		D13 安全隐患消除情况		4	4
		D14 教学环境改善情况		3	3
		D15 校园绿化改善情况		2	2
		D16 有责投诉处置率		2	2
		D17 安全事故零发生		2	2
	D2 长效管理			4	3
		D21 长效管理机制健全性		4	3
	D3 满意度			6	6
		D31 家长满意度		4	4
		D32 教职员工满意度		2	2
合计				100	87.75

(二) 主要绩效

本项目为长宁区 2023 年区政府投资项目，预算单位为区教育局，实施

单位为区教育局基建站。通过实施本项目，进一步对虹二幼儿园房屋承载力不足、墙面起皮霉变等问题进行整治，旨在提升虹二幼儿园建筑功能，消除安全隐患，改善校园教育教学环境，保障虹二幼儿园学生安全成长和学校的持续发展。

经虹二幼儿园根据房屋质量检测报告提出维修申请，区教育局基建站现场核实并组织编制修缮内容、方案及投资估算，报送至区教育局审核。区发改委概算审核、区政府审议后，区政府将“虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程”纳入 2023 年政府投资项目，区教育局据此设立本项目。区教育局根据概算审核控制项目投资总额，并编制项目年度预算。根据政府采购制度文件及内控管理规定，通过公开招标确定工程施工总承包单位；二类费用根据政府采购规定结合区教育局内控制度，采用入围库比选、参考以往类似项目单位、邀请招标等方式选取第三方服务单位。2023 年 7 月 1 日，项目正式开工，工期为 112 天。

项目按照计划实施内容，完成了室内装修、室内安装、室外总体、抗震加固、活动场地和其他等 6 类总包工程内容，以及 5 项专业工程内容。其中：①室内装修方面，实际完成了石塑地板 455.04 立方米、成品木质踢脚线 650.2 米、墙面无机涂料 1350.4 平方米等工作内容；②室内安装方面，实际完成 1,142.00 平方米的电气、给排水、消防、暖通、弱电共 5 项安装工程；③室外总体方面，实际完成了 80 系列断桥铝合金隔热型材推拉窗 149.88 平方米、新做楼梯防护栏杆 151.42 米、芝麻灰烧毛面地面 75.4 平方米等工作内容；④抗震加固方面，实际完成了基础加固底部 20.42 立方米、C30 灌浆料 41.12 立方米、板底贴碳纤维布 2 层 310.85 平方米等工作内容；⑤活动场地方面，实际完成了不锈钢雨污水井 20 座等；⑥其他方面，实际完成亚克力学校名 8 个；⑦专业工程方面，实际完成了 750.00 平方米 EPDM 塑胶跑道的运动场地铺设工程，以及 1 项厨房配套工程、1 项供水改造、1 项电力扩容、1 项绿化工程等。2023 年 10 月 20 日，项目竣工验收合格。2023 年 11 月，本项目完成审价工作，次年 1 月，财务监理出具总费用报告。

通过项目实施，有序推进虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目的

建设，进一步对教学楼墙面起皮霉变、结构承载力不足、活动场地破损和消防设施缺失等问题进行整治，有效提升虹二幼儿园建筑功能，确保消防设施正常使用，消除安全隐患，改善幼儿园教学环境和绿化情况，有责投诉处置率 100%，未发生安全事故，学生家长、教职员工满意度均在 90%以上。

但是项目在前期准备、绩效目标、预算编制、合同管理、签证管理、监督管理、财务制度执行和档案管理等方面管理执行环节仍存在偏差，项目管理细节有待进一步完善。

四、绩效评价指标分析

本次绩效评价从项目决策、项目管理、项目产出和项目效益四方面进行评价，其中项目决策类指标获得 10.50 分，得分率 70.00%；项目管理类指标获得 19.5 分，得分率 78.00%；项目产出类指标获得 29.25 分，得分率 97.50%；项目效益类指标获得 28.5 分，得分率 95.00%。

一级指标得分汇总如下表所示：

一级指标得分情况表

指标	项目决策	项目管理	项目产出	项目效益	合计分值
标准得分	15	25	30	30	100
实际得分	10.5	19.5	29.25	28.5	87.75
得分率	70.00%	78.00%	97.50%	95.00%	87.75%

A11 立项依据充分性：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：根据《上海市长宁区人民政府办公室公文办理便函》（长府〔2023〕办字 4 号）、《关于 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程的批复》（长教计〔2023〕9 号）等文件，设立长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目，通过项目实施，进一步对房屋承载力不足、墙面起皮霉变、消防设施设备缺失等问题进行整治，改善校园教育教学环境，保障虹二幼儿园学生安全成长和学校的持续发展。项目立项依据充分，与区教育局职能相符，与其他部门或部门内部不存在项目重复的情况。根据评分标准，本指标得 3 分。

A12 项目立项规范性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：根据《上海市长宁区人民政府关于印发〈长宁区政府投资管理办法〉的通

知》（长府规〔2022〕3号）、《长宁区教育系统基建修缮项目的管理办法及流程》（2018年修订版）等文件规定，由虹二幼儿园提出维修申请，经区教育局基建站组织编制修缮内容、方案及投资估算，区教育局审核，区发改委概算审核、区政府审议后设立。项目立项决策流程明确，前期程序齐全，立项规范完整。根据评分标准，本指标得2分。

A13 前期准备充分性：该项权重分为3分，实际得分1分。经查阅设计概算、概算审核报告、合同工程量清单等材料，评价组发现：①幼儿园未按照相关通知及时申报项目，严重压缩前期准备工作时间；②前期设计存在不足，导致项目总包工程变动率高达35.15%。前期踏勘准备不足，屋面部分设计深度不足，保温层厚度过低，且遗漏二级配电箱内容；对规范的理解不到位，增加实际不需要的机械排烟等内容；未及时引入结构安全工程师，抗震加固方案深度不足，导致后续出现较大变动；③第三方审核单位未充分结合项目特点、现场情况开展概算审核工作，导致实施过程中设计方案出现较大变动；④招标代理单位工作不到位，招标工程量清单编制不够准确，弱电、塑胶场地基层、沥青、石材场地基层等工程内容存在漏项情况。根据评分标准，本指标得1分。

A21 绩效目标合理性：该项权重分为2分，实际得分1分。评分依据：本项目绩效目标申报表中，绩效目标部分缺失。通过核查立项文件、概算审核报告、批复文件等材料，评价组梳理项目目标为：通过实施本项目，有序推进虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程任务，进一步对房屋承载力不足、墙面起皮霉变等问题进行整治，按照重点设防类抗震设防标准开展校舍修缮，消除安全隐患，提高综合防灾能力，改善校园教育教学环境，有利于学生安全成长和学校的持续发展。按照评分标准，该指标得分1分。

A22 绩效指标明确性：该项权重分为2分，实际得分1分。评分依据：通过核查本项目绩效目标申报表，评价组发现：①效益指标仅设置了“安全事故发生率”，未体现项目效益，指标不够全面、完整；②部分指标值的量化程度不足，如产出数量“修缮内容完成率”指标值为“100%”、满意度“使用对象满意度”指标值为“满意”，指标量化程度不足。根据评分标准，本指标

得 1 分。

A31 预算编制合理性：该项权重分为 3 分，实际得分 2.5 分。评分依据：本项目经区发改委组织概算审核确定项目概算金额。区教育局根据概算审核金额控制项目投资总额，结合项目实施进度，分年度编制项目预算资金。但是，经查阅财务资料结合访谈情况，发现区教育局基建站根据概算审核金额结合进度安排年度预算时，未考虑实际无需支付的建设管理费，对后续资金支付工作造成不利影响，预算编制精细化程度不足。根据评分标准，本指标得 2.5 分。

（二）项目过程情况

项目过程指标从资金管理和组织实施管理两个方面进行考核，项目过程类指标 25 分，实际得分 19.5 分。**B11 预算执行率：**该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：本项目预算总金额为 1,005.12 万元，截至 2024 年 3 月底，本项目执行总额为 940.78 万元，项目总体执行率 93.60%。根据评分标准，本指标得 2 分。

B12 三算一致性：该项权重分为 1 分，实际得分 1 分。评分依据：本项目概算审核金额为 1084.34 万元，预算参照项目总概算确定，截至 2024 年 4 月底项目预算总金额为 1005.12 万元。经评价组查阅各学校审价报告、合同和投资审核表等材料，本项目工程费审价金额 969.07 万元。本项目决算金额小于项目预算金额，项目预算金额小于概算金额。根据评分标准，本指标得 1 分。

B13 资金使用合规性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：通过核查项目支出明细账、资金支付审批表等原始凭证，本项目财政资金使用情况符合法律法规和单位内部制度规定，相关款项均经单位内部审批通过后支付，未发现项目资金截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，资金的使用符合项目预算批复要求。根据评分标准，本指标得 2 分。

B21 管理制度健全性：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：本项目业务管理主要根据《上海市长宁区人民政府关于印发〈长宁区政府投资管理暂行办法〉的通知》（长府规〔2022〕3 号）、《长宁区教育系统基建修

缮项目的管理办法及流程》(2018年修订版)等相关制度开展项目管理。财务管理制度方面,区教育局按照财务会计相关法律法规以及财务管理制度等内控制度执行。管理制度较为健全,按照评分标准,本指标得3分。

B221 采购管理规范性: 该项权重分为2分,实际得分2分。评分依据:本项目工程费用概算金额为919.4万元,区教育局基建站按照《长宁区政府投资项目施工招标投标管理办法》(长建委发〔2023〕48号)、《关于印发〈长宁区政府投资项目政府采购管理办法〉的通知》(长财〔2023〕5号)等相关规定,通过上海市住房和城乡建设管理委员会平台,公开招标确定工程施工总承包单位。二类费用根据政府采购规定结合区教育局内控制度,采用入围库比选、参考以往类似服务项目、邀请招标等方式选取第三方服务单位。采购管理规范,按照评分标准,本指标得2分。

B222 合同管理有效性: 该项权重分为3分,实际得分1.5分。评分依据:通过核查项目相关合同,签订的合同总体上符合项目采购需求,格式规范、内容完整,明确双方权利义务;合同签订的过程及流程合规,符合国家相关法律、法规的相关规定。但在抽查合同时,发现:①材料检测、场地检测等合同日期要素不全;②施工总承包合同、设计合同等未按照约定方式支付,合同审核不够有效。按照评分标准,本指标得1.5分。

B223 进度管理有效性: 该项权重分为1分,实际得分1分。评分依据:计划开竣工时间为2023年7月1日至10月28日,工期为120天。根据施工监理材料显示,虹二幼儿园考虑到开园准备等需求,要求10月19日结束工程。区教育局基建站与学校沟通确认后,开竣工计划时间调整为2023年7月1日至10月20日,工期调整为112天。根据竣工验收报告,本项目总体按照计划完成工程内容,实际开竣工时间为2023年7月6日至2023年10月20日,基本与计划时间一致。项目进度管理有效,按照评分标准,本指标得1分。

B224 财务管理有效性: 该项权重分为2分,实际得分1.5分。评分依据:在项目实施过程中,针对项目出现消防工程咨询服务费用新增需求,区教育局基建站未严格按照预算调整要求,调整消防咨询费,而是直接在

“建设管理费”中列支，财务管理不够有效。按照评分标准，本指标得 1.5 分。

B225 签证管理规范性：该项权重分为 2 分，实际得分 1 分。评分依据：通过核查工程签证材料，发现存在签证材料不够规范，主要体现在：①未按要求说明变更、签证及漏项等事项的原因，签证变更原因不清晰；②多项事项集中在 2 张签证单，签证单中事项多达 45 条，与行业工程管理“一事一议”原则不符；③施工期间变动事项，未按照实际发生时间及时上报签证材料。按照评分标准，本指标得 1 分。

B226 监督管理有效性：该项权重分为 4 分，实际得分 2 分。评分依据：经查阅例会材料、监理报告，通过对区教育局基建站、监理单位访谈了解到，本项目实施期间，参建单位通过定期例会对项目情况进行沟通，但是评价组发现：①区教育局基建站对第三方服务单位的监管工作存在不足；②财务监理工程量清单的审核工作不到位，工程量清单存在缺漏项，导致实际工程内容与合同内清单工程存在较大差异；③工程监理履职不够到位，对签证材料审核不到位；④审价报告未如实披露饰面采用涂料的实际情况，而是按照真石漆材料进行结算，审价监督有效性不足。按照评分标准，本指标得 2 分。

B227 验收机制有效性：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：经核查竣工验收材料，本项目经区教育局基建站组织初步验收均合格后，组织施工单位、设计单位、监理单位及校方参加正式验收，各方同意工程竣工验收符合标准，并出具建筑工程竣工验收合格报告。根据评分标准，本指标得 2 分。

B228 档案管理有效性：该项权重分为 1 分，实际得分 0.5 分。评分依据：经查阅项目相关资料结合相关方访谈，项目学校申请材料、立项批复、招投标材料、验收材料、审价材料等工程资料较为完整，但是，评价组发现：①虹二幼儿园缺失管道相关资料，对管道工程设计工作造成不利影响；②虹二幼儿园未建立保修事项记录台账，档案管理有效性有待完善。根据评分标准，本指标得 0.5 分。

（三）项目产出情况

项目产出指标从产出数量、产出质量、产出时效和产出成本情况等方面进行考核，项目绩效类指标 30 分，实际得分 29.25 分。**C111 室内装修工程完成情况：**该项权重分为 4 分，实际得分 4 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①活动室、教室、多功能厅等 15 项室内装修工程内容均按计划完成。项目实施期间，增加内墙裂缝处理、水泥砂浆修粉铁涨、安全防火玻璃挡烟垂壁等工程内容；②实木复合木地板等 5 项重点内容均按照计划工程量、工程签证完成。其中，5 项重点内容完成工程量为：①实木复合木地板 455.04 立方米；②成品木质踢脚线 650.2 米；③墙面无机涂料 1350.4 平方米；④轻钢龙骨纸面石膏板吊顶 87.92 平方米；⑤成品木门 99.44 平方米。此外，新增了内墙裂缝处理等工程内容。室内装修工程总体按计划完成，按照评分标准，该指标得分 4 分。

C112 室内安装工程完成情况：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①给排水、消防栓给水、消防喷淋系统、电气、暖通、弱电、厨房配套工程等 6 项室内安装工程内容均按计划完成。根据现场需求，电气方面增加地埋式不锈钢隔油池、教室电子白板处增加五孔插座等工程内容，弱电增加配管 JDG20 等工程内容，消防方面增加消防泵房、水灭火控制装置调试等工程内容。②各类安装工程均按虹二幼儿园建筑面积 1,142.00 平方米需求完成相应工作量。室内安装工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分 3 分。

C113 室外总体工程完成情况：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①屋面防水保温工程、外墙翻新、室外窗等 8 项室外总体工程内容均按计划完成。根据现场施工需求，新增外墙渗水裂缝处理、校园室外文化墙、双向镀锌方钢管架、室外防腐木等工程内容；②80 系列断桥铝合金隔热型材推拉窗等 4 项重点内容均按照施工图纸计划工程量完成。其中，4 项重点内容完成工程

量为：①80系列断桥铝合金隔热型材推拉窗 149.88 平方米；②新做楼梯防护栏杆 151.42 米；③芝麻灰烧毛面地面 75.4 平方米；④钢结构玻璃雨篷 58.12 平方米。此外，新增了外墙裂缝处理等工程内容。室外总体工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分 2 分。

C114 抗震加固工程完成情况：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①基础加固、梁板柱加固、墙体加固、其他零星等 4 类内容均按计划完成。根据现场施工需求，增加围墙加固等工程内容；②基础加固底部、C30 灌浆料、板底贴碳纤维布 2 层、墙体外粉钢筋网粉刷 4 项重点内容均按照施工图纸计划工程量完成。

其中，4 项重点内容完成工程量为：①基础加固底部 20.42 立方米；②C30 灌浆料 41.12 立方米；③板底贴碳纤维布 2 层 310.85 平方米；④墙体外粉钢筋网粉刷 1129.28 平方米。抗震加固工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分 2 分。

C115 活动场地工程完成情况：该项权重分为 1 分，实际得分 1 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①路面铺装、室外总体管线铺设等 4 项内容均按计划完成。根据现场施工需求，增加场地开挖部位路面钢筋、塑胶场地基层、铝合金格栅遮阳棚等工程内容；②按施工图纸计划完成 20 座不锈钢雨污水井工程量。活动场地工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分 1 分。

C116 其他工程完成情况：该项权重分为 1 分，实际得分 1 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①室外洗手池、室外活动板房维修等新增成品件内容均按计划完成。根据现场施工需求，增加门卫、洗手区、体育用品房等工程内容；②按施工图纸计划完成 8 个亚克力学校工程量。其他工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分 1 分。

C12 专业分包工程完成情况：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：厨房设备、绿化、供水改造、运动场地和电力扩容等 5 项专业分包工程均按施工图纸计划工程量完成。其中：①按照施工图纸计划、厨房设备安装合同要求，完成 16 项厨房设备的拆除、安装、维修全程服务。②按照施工图纸计划、合同要求，完成清除原草皮、绿地整理、绿地土壤改良、铺种草坪、栽植绿篱、栽植灌木、盆栽绿萝等 9 项绿化工程内容。③按照施工图纸计划、合同要求，完成单项部分、消防泵房、屋顶消防水箱、排管等供水改造工程内容。④按照施工图纸计划、合同要求，完成原面层拆除垃圾外运、13mm 厚环保混合型塑胶等运动场地工程内容。⑤按照施工图纸计划、合同要求，完成旧配电箱拆除、配电箱安装、补刷（喷）油漆等电力扩容工程内容。专业分包工程均按计划完成，按照评分标准，该指标得分 3 分。

C21 工程初步验收合格率：该项权重分为 1 分，实际得分 1 分。评分依据：通过梳理例会纪要、《监理单位工程质量评估报告》、工程监理总结报告、竣工验收文件等材料，在施工单位自验合格的基础上，工程监理 2023 年 10 月组织区教育局基建站、设计、园方、施工承包方五方共同开展工程预验收，各项内容等均验收合格，具备竣工验收的条件，主要体现在：①防水卷材、石膏板、涂料等材料合格证、质保书、厂家检验报告、复试报告等均资料齐全。②建筑装饰装修、建筑结构加固等分部质量均评定为合格。③质量控制资料基本完整。④工程功能性测试符合施工质量要求和设计要求。工程初步验收合格率 100%，按照评分标准，该指标得分 1 分。

C22 竣工验收合格率：该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：2023 年 10 月 22 日，区教育局基建站组织监理单位、施工单位、设计单位、勘察单位、园方等开展正式验收，出具《建筑工程竣工验收报告》，各项内容均符合要求，项目竣工验收合格。主要体现在：①建筑装饰装修、建筑结构加固分部工作等 7 个分部均符合标准规范及设计要求，验收合格；②针对质量控制资料全数核查，14 项质量控制资料均验收合格；③针对结构

安全和主要使用功能全数核查，13项核查内容均验收合格。竣工验收合格率100%，按照评分标准，该指标得分3分。

C23 建筑消防设施验收合格性：该项权重分为1分，实际得分1分。评分依据：2023年10月，区教育局基建站组织施工单位、设计单位、监理单位、技术服务机构等单位进行竣工消防验收，出具《建设工程竣工消防验收综合评定》文件。依据国家和上海市工程建设消防技术标准、建设管理部门审核意见，重点对建筑、装修防护、水灭系统等11个工程进行单项验收，均验收合格；对于消防产品按照国家消防技术标准经一致性检查及性能检查均合格；对施工质量控制体系、竣工图纸、质量合格文件等开展综合评定，各项内容均符合要求，消防验收通过。消防设施验收合格率100%，按照评分标准，该指标得分1分。

C24 专项检测合格率：该项权重分为2分，实际得分2分。评分依据：本项目室内环境检测、运动场地材料检测、节能性能检测等专项检测均合格：①根据《检测报告》，第三方检测机构对虹二幼儿园运动场地胶水、EPDM、塑胶面层等材料开展检测，检测结果均合格。②根据《建设工程建筑材料检测信息汇总表》等材料，8类建筑材料质量抽检均合格。同时，根据《建设工程实体质量检测信息汇总表》，室内空气质量检测、外窗节能气密性检测的结果均合格。③根据《室内环境质量检测报告》《建设工程检测报告确认证明》等材料，第三方检测机构对虹二幼儿园22个检测点进行室内环境污染浓度浓度的抽样检测，结果符合1类民用建筑工程要求，检测结果合格。④根据《检测报告》，照明系统节能性能检测、低压配电系统节能性能检测均符合行业规范要求。专项检测合格率100%，按照评分标准，该指标得分2分。

C31 工期完工及时：该项权重分为1分，实际得分1分。评分依据：区教育局基建站与学校沟通确认调整后，本项目计划开竣工时间为2023年7月1日至10月20日，计划工期为112天。根据竣工验收报告、审价报告等材料，本项目实际开竣工时间为2023年7月6日至2023年10月20日，实际工期107天，工期完工及时。按照评分标准，该指标得分1分。

C32 竣工验收及时：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：经查阅开竣工报告，本项目计划开竣工时间为 2023 年 7 月 1 日至 10 月 20 日，实际开竣工时间为 2023 年 7 月 6 日至 2023 年 10 月 20 日，于 2023 年 10 月 20 日及时竣工验收。按照评分标准，该指标得分 2 分。

C33 工程审价及时：该项权重分为 1 分，实际得分 1 分。评分依据：经查阅开竣工报告、审价报告，本项目实际开竣工时间为 2023 年 7 月 6 日至 2023 年 10 月 20 日，2023 年 11 月完成审价并出具审价报告，工程审价及时。按照评分标准，该指标得分 1 分。

C41 成本控制合理性：该项权重分为 3 分，实际得分 2.25 分。评分依据：通过对比概算审核报告、审价报告、总费用决算报告等资料，本项目工程费用成本控制合理。同时，评价组针对 5 类主要二类费用，按照行业文件依据进行重新测算，测算后金额与《总费用报告》中审定金额基本一致，但是设计单位测算后为 33.75 万元，较审定金额 34.48 万元降低 0.73 万元。按照评分标准，该指标得分 2.25 分。

（四）项目效益情况

项目效益指标从项目实施效益、满意度，以及长效管理机制健全性等方面进行考核，项目绩效类指标 30 分，实际得分 28.5 分。

D11 建筑功能提升情况：该项权重分为 3 分，实际得分 2.5 分。评分依据：①根据现场踏勘，本项目实施后，虹二幼儿园屋面防水保温、外立面、地面、室外钢楼梯等功能区域使用情况良好，建筑功能较实施前状况明显提升完善。但是，室外宣传墙壁上涂料外层出现几处鼓包、裂缝，存在不足。②在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目实施后，虹二幼儿园建筑功能明显提升完善；③根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对建筑功能提升方面的满意度分别为 98.75%、96.21%，平均满意度为 97.48%。按照评分标准，该指标得分 2.5 分。

D12 设施设备正常使用情况：该项权重分为 4 分，实际得分 4 分。评分依据：根据现场踏勘，本项目实施后消防设备、配电箱、排水管、门窗、

插座等设施设备使用正常、运行良好，未出现设备故障情况。在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目相关的设施设备使用正常。根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对设施设备正常使用方面的满意度分别为 98.13%、97.22%，平均满意度为 97.68%。按照评分标准，该指标得分 4 分。

D13 安全隐患消除情况: 该项权重分为 4 分，实际得分 4 分。评分依据：根据现场踏勘，本项目解决了建筑墙面开裂、脱落、霉变以及漏水、渗水等问题，虹二幼儿园安全隐患情况得到消除。在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目实施后，校园原安全隐患明显消除。根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对安全隐患消除方面的满意度分别为 96.88%、96.97%，平均满意度为 96.92%。按照评分标准，该指标得分 4 分。

D14 教学环境改善情况: 该项权重分为 3 分，实际得分 3 分。评分依据：根据现场踏勘，本项目实施后，教室活动室、保健室、幼儿卫生间、运动场地等环境明显改善，同时新设室外沙水池，幼儿园教学环境得到较大提升。在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目实施后，实施效果与设计方案吻合，老师和家长认可度较高。根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对教学环境改善方面的满意度分别为 96.72%、97.92%，平均满意度为 97.32%。按照评分标准，该指标得分 3 分。

D15 校园绿化改善情况: 该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：本项目实施前后绿化率均为 26.5%，绿化面积未发生变化。根据现场踏勘，本项目实施后，虹二幼儿园室外绿化区域开展了铺种草坪、栽植绿篱、灌木和花草等，室内区域布置了盆栽、绿萝等植物，植物生长态势良好，校园绿化效果较好。按照评分标准，该指标得分 2 分。

D16 有责投诉处置率: 该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：通过与项目单位、虹二幼儿园园长访谈了解，项目实施过程中，接到过附近居民投诉，投诉问题主要为原计划放置在楼上水箱对日照、通风存在负

面影响。项目单位接到投诉后，通过开展设计变更，将泵房调整至一楼活动场地边缘处。按照评分标准，该指标得分 2 分。

D17 安全事故零发生：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：经查阅监理例会纪要、工程竣工质量监理评估报告等材料，结合访谈了解，项目实施过程中未出现安全事故。按照评分标准，该指标得分 2 分。

D21 长效管理机制健全性：该项权重分为 4 分，实际得分 3 分。评分依据：通过对区教育局基建站、虹二幼儿园访谈了解到，维护管养机制健全，目前尚在保修期内容，后续出现过冷凝水管、三楼漏水等问题，均已得到妥善解决，保修工作开展良好。但是，评价组发现区教育局基建站建立健全第三方服务单位的考核机制，不利于服务成果质量的提升。按照评分标准，该指标得分 3 分。

D31 家长满意度：该项权重分为 4 分，实际得分 4 分。评分依据：评价组通过虹二幼儿园园长对学生家长发放问卷，虹二幼儿园共有 102 名幼儿，本次发放并回收有效问卷 99 份，调查覆盖率达 97.06%。根据问卷调查结果，学生家长对项目效果总体满意度为 96.79%。按照评分标准，该指标得分 4 分。

D32 教职员工满意度：该项权重分为 2 分，实际得分 2 分。评分依据：评价组通过虹二幼儿园园长对教职员工发放问卷，虹二幼儿园共 20 位教职员工，本次发放并回收有效问卷 20 份，调查覆盖率达 100%。根据问卷调查结果，教职员工对项目效果总体满意度为 97.77%。按照评分标准，该指标得分 2 分。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

工程调度有效，确保虹二幼儿园按计划开学，家长满意度较高

本项目按照工程方案进度调度，在保证工程质量情况下，抓好项目统筹，协调各方参建单位，积极应对设计变更、工程漏项等突发情况，扎实推进工程建设，保质保量完成项目建设，按时完成项目竣工验收，确保虹二幼儿园及按计划及时开学。工程竣工后，施工单位积极开展工程质保服务，幼儿园

工程质量和使用效果较好，教职员工满意度高达 97.77%。学生家长总体满意度为 96.79%。

（二）存在的问题及原因分析

1.前期准备工作不够充分，造成工程变动率较高等问题

本项目合同内结算金额较合同金额减少了 162.52 万元，且总包工程变动率高达 35.15%，主要原因为前期准备工作不充分，包括：①幼儿园项目申报政策执行力度不足，项目上报不够及时，对前期准备工作开展造成一定影响；②前期设计专业力量不足，保温层厚度、抗震加固等部分设计内容与行业规范要求、实际情况不符，且图纸存在部分缺漏项，制图不够规范、完整、深化；③招标工程量清单编制部分内容不够准确，招标代理单位工作不够到位。此外，区教育局基建站未建立健全第三方服务单位的考核机制，长效管理机制有所欠缺。

2.过程管理不够有效，管理落实存在偏差

本项目过程管理存在不足，主要包括：一是合同管理不够到位。材料检测、场地检测等合同日期要素不全；施工总承包合同、设计合同等未按照约定方式支付，合同审核不够有效。二是签证管理不够规范。本项目未根据变更、签证及漏项等事项，在签证材料中说明其产生原因，签证内容不够完整；多项事项集中在 2 张签证单，其中 1 张签证单多达 45 条事项，与行业工程管理“一事一议”原则不符；施工期间变动事项，未按照实际发生时间及时上报签证材料。三是监督管理有效性不足。财务监理单位对工程量清单的审核工作不够到位，工程监理单位对签证审核不够到位，审价报告未如实披露饰面采用涂料的实际情况，区教育局基建站对第三方服务单位的监管力度不足。四是档案管理有所欠缺。虹二幼儿园缺失管道相关资料，对管道工程设计工作造成不利影响；未建立后续保修事项台账，档案管理有待提升。

3.预算编制精细化程度不足，绩效目标有待完善

在预算编制方面，区教育局基建站根据概算审核金额结合进度安排年度预算时，未考虑实际无需支付的建设管理费；在项目实施期间，未针对

消防工程咨询服务费用的预算新增需求，按照预算调整程序进行调整，对后续资金支付工作造成不利影响。同时，本项目绩效目标编制不够完善，项目目标缺失，且绩效指标不够全面，未体现主要工程内容，部分指标值量化程度不足。

六、有关建议

针对以上问题，评价组提出以下建议：

1.加强前期准备工作，提高项目设计方案深度、精度

建议区教育局：后续开展类似项目时，应督促项目实施方及时上报相关材料，为区教育局基建站前期准备工作合理预留时间。

建议区教育局基建站：针对后续类似项目：①前期申报阶段，积极与园方充分沟通，推动前期准备工作有序开展。②概算编制阶段引入结构安全专业力量，提升设计图纸合理性和精度。③进一步完善第三方服务合同中监管条款，将支付金额与服务合同完成情况挂钩，提升第三方服务单位的成果质量。④建立健全第三方服务单位的考核机制，结合项目开展情况、现场踏勘、学校满意度等情况，对第三方服务单位施工质量、二类服务成果等进行评估，督促第三方服务单位提高服务质量。

建议第三方服务单位：针对后续类似项目：①设计单位应加强前期设计图纸、概算编制前的实地查勘和调查研究工作，完善结构安全、暖通等专业力量支持，进一步深化设计图纸，提升图纸完整性、规范性、专业性；②第三方审核单位在概算审核过程中，进一步注重项目个性化需求，必要时可借助专业力量开展审核工作，以提升最终概算审核质量；③招标代理单位应加强与前期设计单位沟通，提升工程量清单编制准确性。

2.有效落实监督管理要求，进一步提升项目过程管理水平

建议区教育局基建站：①加强过程监管，督促第三方监理单位按照规范要求开展合同审核、签证审核、审价等工作。②进一步完善第三方服务合同中监管条款，将支付金额与服务合同完成情况挂钩，加强监管力度，提升第三方服务单位的成果质量。

建议第三方服务单位：①财务监理单位应严格按照长宁区相关规范文

件、服务合同等要求，加强工程量清单审核工作。②施工单位根据各事项实际发生情况与变动原因，按照“一事一议”原则及时上报签证材料，提升签证材料规范性。③加强签证审核工作，严格按照签证管理要求开展签证材料审核工作，督促施工单位提升签证材料编写规范性。④审价单位根据项目实际情况，如实披露饰面涂料等情况，提升审价报告监督力度。

建议虹二幼儿园：提升档案管理工作意识，妥善保存管道工程等相关资料，同时建立保修记录台账，保障档案资料完整性。

3.提升预算编制合理性，完善项目绩效目标

建议区教育局基建站：①在参考工程概算的基础上，充分考虑项目工程进度及分年度任务，结合实际情况安排项目预算，提升预算编制合理性。同时，在项目实施过程中，根据实际情况结合流程要求，及时调整项目预算，提升预算支出规范性。②加强项目绩效目标编制工作，完善绩效目标，根据项目计划设置产出、效果指标，提升绩效指标完整性，并进一步量化指标值。

七、其他事项说明

评价组现场踏勘时发现，虹二幼儿园室外宣传墙壁上涂料外层出现几处鼓包、裂缝。通过与虹二幼儿园沟通，园方已联系施工单位开展保修工作。

八、附件

附件 1: 绩效评价指标评分表

附件 1：绩效评价指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
A 决策				15				10.5
	A1 项目立项			8				6
		A11 立项依据充分性		3	本指标评价项目立项是否与长宁区教育事业发展目标的适应性，用以反映和考核项目立项依据情况。	<p>【标杆值】：充分</p> <p>【评分标准】：①项目符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目符合行业发展战略优先重点和政策要求；③项目与部门职责范围相符，长宁区教育局的 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目能够支持部门目标的实现；④拟解决的问题客观存在，界定清晰，符合政府公共职能范围；④项目边界清晰，与本部门同类项目或部门内部项目无重复。以上五项分别占 20%权重分，均符合得满分；发现每部分存在部分未明确的扣权重分的 50%，每部分存在全部未明确情况，扣除该部分分值。</p>	根据《上海市长宁区人民政府办公室公文办理便函》（长府〔2023〕办字 4 号）、《关于 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程的批复》（长教计〔2023〕9 号）等文件，设立长宁区 2023 年虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程项目，通过项目实施，进一步对房屋承载力不足、墙面起皮霉变、消防设施设备缺失等问题进行整治，改善校园教育教学环境，保障虹二幼儿园学生安全成长和学校的持续发展。项目立项依据充分，与区教育局职能相符，与其他部门或部门内部不存在项目重复的情况。根据评分标准，本指标得 3 分。	3
		A12 项目立项规范性		2	本指标考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	<p>【标杆值】：规范</p> <p>【评分标准】：①项目是否按照规定的程序申请设立；②项目立项相关文件是否齐全、材料是否符合相关要求；③事前是否经过必要的工程可行性研究、专家论证、工可评估、概算评估等。以上三项分别占 40%、30%、30%权重分，全部达标杆值得满分；发现每部分存在部分未明确的扣权</p>	根据《上海市长宁区人民政府关于印发〈长宁区政府投资管理暂行办法〉的通知》（长府规〔2022〕3 号）、《长宁区教育系统基建修缮项目的管理办法及流程》（2018 年修订版）等文件规定，由虹二幼儿园提出维修申请，经区教育局基建站组织编制修缮内容、方案及投资估算，区教育局审核，区发改委概算审核、区政府审议后设立。项目立项决策流	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
						重分的 50%，每部分存在全部未明确情况，扣除该部分分值。	程明确，前期程序齐全，立项规范完整。根据评分标准，本指标得 2 分。	
		A13 前期准备充分性		3	本指标评价前期工作是否按要求在计划的时间内完成，用以反映和考核项目前期工作准备的充分情况。	<p>【标杆值】：充分</p> <p>【评分标准】：①项目前期申报有序开展，未出现导致影响项目后续准备的问题；②前期调研工作充分，工程设计方案数据准确；③第三方审核单位概算审核到位，概算审核结果与项目情况相符；④工程招标清单等数据准确。以上 4 项权重分别为 1/4 权重，均符合得满分。①②③④发现每部分存在部分未明确的扣权重分的 50%，存在全部未明确情况，扣除该部分分值。</p>	经查阅设计概算、概算审核报告、合同工程量清单等材料，评价组发现：①幼儿园未按照相关通知及时申报项目，严重压缩前期准备工作时间；②前期设计存在不足，导致项目总包工程变动率高达 35.15%。前期踏勘准备不足，屋面部分设计深度不足，保温层厚度过低，且遗漏二级配电箱内容；对规范的理解不到位，增加实际不需要的机械排烟等内容；未及时引入结构安全工程师，抗震加固方案深度不足，导致后续出现较大变动；③第三方审核单位未充分结合项目特点、现场情况开展概算审核工作，导致实施过程中设计方案出现较大变动；④招标代理单位工作不到位，招标工程量清单编制不够准确，弱电、塑胶场地基层、沥青、石材场地基层等工程内容存在漏项情况。根据评分标准，本指标得 1 分。	1
	A2 绩效目标			4				2
		A21 绩效目标合理性		2	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效	<p>【标杆值】：合理</p> <p>【评分标准】：①绩效目标指向是否明确，具有可完成性；②绩效目标与计划内容是否相符，匹配性强；③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平。以上三</p>	本项目绩效目标申报表中，绩效目标部分缺失。通过核查立项文件、概算审核报告、批复文件等材料，评价组梳理项目目标为：通过实施本项目，有序推进虹桥路第二幼儿园抗震加固等大修工程任务，进一步对房屋承	1

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
					目标与项目实施的相符情况。	项分别占 30%、20%、50%的权重分，每一项不符，扣权重的 50%。	载力不足、墙面起皮霉变等问题进行整治，按照重点设防类抗震设防标准开展校舍修缮，消除安全隐患，提高综合防灾能力，改善校园教育教学环境，有利于学生安全成长和学校的持续发展。按照评分标准，该指标得分 1 分。	
		A22 绩效指标明确性		2	本指标考察依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	【标杆值】：明确 【评分标准】：①项目所要实现的目的有清晰、可衡量的指标予以体现；②制定了明确的产出计划，包括产出所对应的对象范围的数量计划、控制质量的标准计划、实施进度的时间计划。以上两项分别占 50%权重分。每出现一项不符，扣权重的 25%；完全不符不得分。	通过核查本项目绩效目标申报表，评价组发现：①效益指标仅设置了“安全事故发生率”，未体现项目效益，指标不够全面、完整；②部分指标值的量化程度不足，如产出数量“修缮内容完成率”指标值为“100%”、满意度“使用对象满意度”指标值为“满意”，指标量化程度不足。根据评分标准，本指标得 1 分。	1
	A3 资金投入			3				2.5
		A31 预算编制合理性		3	本指标考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	【标杆值】：合理 【评分标准】：①预算编制是否经过专家评审论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。以上四项分别占 25%权重分，每出现一项不符，扣相应权重的 50%。不符不得分。	本项目经区发改委组织概算审核确定项目概算金额。区教育局根据概算审核金额控制项目投资总额，结合项目实施进度，分年度编制项目预算资金。但是，经查阅财务资料结合访谈情况，发现区教育局基建站根据概算审核金额结合进度安排年度预算时，未考虑实际无需支付的建设管理费，对后续资金支付工作造成不利影响，预算编制精细化程度不足。根据评分标准，本指标得 2.5 分。	2.5
B 过程				25				19.5

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
	B1 资金管理			5				5
		B11 预算执行率		2	本指标考察项目预算执行的进度。	<p>【标杆值】：预算执行率达到 100%</p> <p>【评分标准】：考察本项目的预算总体执行情况，按照预算执行率=实际支出/预算总资金×100%计算预算执行率，当预算执行率≥95%时，得满分；低于 80%不得分。按实际执行率乘以权重分进行评分。</p>	本项目预算总金额为 1,005.12 万元，截至 2024 年 3 月底，本项目执行总额为 940.78 万元，项目总体执行率 93.60%。根据评分标准，本指标得 2 分。	2
		B12 三算一致性		1	本指标考察项目工程概算、预算、决算的一致性。	<p>【标杆值】：概算金额≥预算金额≥决算金额</p> <p>【评分标准】：完全符合得满分，不符合不得分。</p>	本项目概算审核金额为 1084.34 万元，预算参照项目总概算确定，截至 2024 年 4 月底项目预算总金额为 1005.12 万元。经评价组查阅各学校审价报告、合同和投资审核表等材料，本项目工程费审价金额 969.07 万元。本项目决算金额小于项目预算金额，项目预算金额小于概算金额。根据评分标准，本指标得 1 分。	1
		B13 资金使用合规性		2	本指标考察项目资金使用是否符合相关财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	<p>【标杆值】：合规</p> <p>【评分标准】：①符合法律法规和制度规定；②资金拨付具备完整的审批程序和手续，按照合同约定收取质保金；③符合预算批复规定的用途；④无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。标杆值①②③分别占 35%、25%、40%的权重分。每部分存在未合规情况，扣除该部分分值。若标杆值④出现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，扣除该指标所有分值。</p>	通过核查项目支出明细账、资金支付审批表等原始凭证，本项目财政资金使用符合法律法规和单位内部制度规定，相关款项均经单位内部审批通过后支付，未发现项目资金截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，资金的使用符合项目预算批复要求。根据评分标准，本指标得 2 分。	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
	B2 组织实施			20				14.5
		B21 管理制度健全性		3	本指标考察区教育局是否建立了保障项目顺利实施的相关管理制度和措施及其科学性和合理性,用以反映和考核项目相关制度和措施的健全性情况。	<p>【标杆值】: 健全</p> <p>【评分标准】: ①区教育局、区教育局基建站已制定或具有相应的财务和业务管理制度; ②业务管理制度合法、合规, 是否覆盖整个业务流程; ③存在需要完善的风险控制环节。相关管理制度健全、科学、合理得满分, 发现一处缺失及不合理的情况, 扣 1 分, 扣完为止。</p>	本项目业务管理主要根据《上海市长宁区人民政府关于印发〈长宁区政府投资管理办法〉的通知》(长府规〔2022〕3号)、《长宁区教育系统基建修缮项目的管理办法及流程》(2018年修订版)等相关制度开展项目管理。财务管理制度方面, 区教育局按照财务会计相关法律法规以及财务管理制度等内控制度执行。管理制度较为健全, 按照评分标准, 本指标得 3 分。	3
		B22 制度执行有效性	B221 采购管理规范	2	本指标考察项目实施过程中涉及采购环节, 对于采购方式及流程的合规性及实施有效性进行分析判断。	<p>【标杆值】: 规范</p> <p>【评分标准】: ①采购内容是否符合预算批复和项目的实际需要; ②是否执行了规定的政府采购程序; ③采购需求计划中工作数量、质量和时间需求等方面是否完整、明确; ④服务方遴选标准明确性; ⑤变更采购合同、协议是否经过规范的审批程序。以上五项分别占 20%权重分。每出现一项不符情况, 扣减 20%得分, 完全不符不得分。</p>	本项目工程费用概算金额为 919.4 万元, 区教育局基建站按照《长宁区政府投资项目施工招标投标管理办法》(长建委发〔2023〕48号)、《关于印发〈长宁区政府投资项目政府采购管理办法〉的通知》(长财〔2023〕5号)等相关规定, 通过上海市住房和城乡建设管理委员会平台, 公开招标确定工程施工总承包单位。二类费用根据政府采购规定结合区教育局内控制度, 采用入围库比选、参考以往类似服务项目、邀请招标等方式选取第三方服务单位。采购管理规范, 按照评分标准, 本指标得 2 分。	2
			B222 合同管理有效性	3	本指标评价各服务合同内容及流程的是否合理、规	<p>【标杆值】: 有效</p> <p>【评分标准】: ①合同与招标需求、项目需求相符, 格式规范、内容完整, 明确双</p>	通过核查项目相关合同, 签订的合同总体上符合项目采购需求, 格式规范、内容完整, 明确双方权利义务; 合同签订的过程及流程	1.5

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
					范；实施是否有效性，以保证项目实施效果。	方权利义务等；②合同条款严格执行，包括按照约定内容、进度实施完成、按照约定支付款项等。以上两项项分别占 50%权重分。有不符情况，扣减相应比例分数，完全不符不得分。	合规，符合国家相关法律、法规的相关规定。但在抽查合同时，发现：①材料检测、场地检测等合同日期要素不全；②施工总承包合同、设计合同等未按照约定方式支付，合同审核不够有效。按照评分标准，本指标得 1.5 分。	
			B223 进度管理有效性	1	本指标考察项目进度管理计划或措施是否明确，是否建立调整机制，包含项目工程实施进度和工程资金进度。	【标杆值】：有效 【评分标准】：工程实施进度是否按工作计划执行，如发生差异，是否及时按程序调整。按计划完成，或者按调整程序后计划完成，得满分；未按计划也未按程序调整不得分。	计划开竣工时间为 2023 年 7 月 1 日至 10 月 28 日，工期为 120 天。根据施工监理材料显示，虹二幼儿园考虑到开园准备等需求，要求 10 月 19 日结束工程。区教育局基建站与学校沟通确认后，开竣工计划时间调整为 2023 年 7 月 1 日至 10 月 20 日，工期调整为 112 天。根据竣工验收报告，本项目总体按照计划完成工程内容，实际开竣工时间为 2023 年 7 月 6 日至 2023 年 10 月 20 日，基本与计划时间一致。项目进度管理有效，按照评分标准，本指标得 1 分。	1
			B224 财务管理有效性	2	本指标评价项目财务制度是否按照要求执行，以反映财务制度的有效实施情况。	【标杆值】：有效 【评分标准】：①区教育局是否已制定或具有相应的财务制度；②区教育局是否按照财务管理制度是否合法、合规执行，按照程序开展预算调整流程。财务制度执行有效满分，发现一处不合理的情况，扣 0.5 分，扣完为止。	在项目实施过程中，针对项目出现消防工程咨询服务费用新增需求，区教育局基建站未严格按照预算调整要求，调整消防咨询费，而是直接在“建设管理费”中列支，财务管理不够有效。按照评分标准，本指标得 1.5 分。	1.5
			B225 签证管理规范	2	本指标评价工程内容的变更是否	【标杆值】：有效。 【评分标准】：①本项目按照管理要求及	通过核查工程签证材料，发现存在签证材料不够规范，主要体现在：①未按要求说明变	1

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
			性		均有签证，签证流程是否合规。	时开展工程变更；②审价报告中变更工作内容均有签证支撑，签证材料完整；③按照“一事一议”原则，对工程签证事项逐项说明，签证流程合规。以上三项分别占 1/3 权重分。有不符情况，扣减相应比例分数，完全不符不得分。	更、签证及漏项等事项的原因，签证变更原因不清晰；②多项事项集中在 2 张签证单，签证单中事项多达 45 条，与行业工程管理“一事一议”原则不符；③施工期间变动事项，未按照实际发生时间及时上报签证材料。按照评分标准，本指标得 1 分。	
			B226 监督管理有效性	4	本指标考察项目实施过程中各管理方是否根据职责对项目进行有效监督管理。	【标杆值】：有效。 【评分标准】：①项目单位对项目实施采取必要的监管手段，定期了解项目实施情况，及时处理实施过程可能产生的问题，参与项目最终验收；②财务监理及工程监理单位根据其职责在项目各环节工作有效开展管理工作；③财务监理和工程监理发现问题及时督促整改，并定期反馈等；④审价单位对本项目开展监督，并针对发现问题及时督促整改。以上四项分别占 25% 权重分。有一处不符情况，扣减相应比例分数，完全不符不得分。	经查阅例会材料、监理报告，通过对区教育局基建站、监理单位访谈了解到，本项目实施期间，参建单位通过定期例会对项目情况进行沟通，但是评价组发现：③区教育局基建站对第三方服务单位的监管工作存在不足；②财务监理工程量清单的审核工作不到位，工程量清单存在缺漏项，导致实际工程内容与合同内清单工程存在较大差异。③工程监理履职不够到位，对签证材料审核不到位。④审价报告未如实披露饰面采用涂料的实际情况，而是按照真石漆材料进行结算，审价监督有效性不足。按照评分标准，本指标得 2 分。	2
			B227 验收机制有效性	2	本指标考察项目工程验收管理机制是否明确、执行到位，反映工程质量管理的真实性。	【标杆值】：有效 【评分标准】：①工程完工后，项目单位组织施工单位、设计单位等相关方等工程初步验收工作；②项目单位组织施工单位、设计单位等相关方等共同完成项目竣工验收，并形成《竣工验收报告》。以上两项分别占 1/2 权重分，每发现一处缺失及不	经核查竣工验收材料，本项目经区教育局基建站组织初步验收均合格后，组织施工单位、设计单位、监理单位及校方参加正式验收，各方同意工程竣工验收符合标准，并出具建筑工程竣工验收合格报告。根据评分标准，本指标得 2 分。	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
						合理的情况，扣权重的 1/4,扣完为止。		
			B228 档案管理有效性	1	本指标评价项目档案管理是否完整，及时，便于查询，以反映项目过程管理的有效实施。	<p>【标杆值】：有效</p> <p>【评分标准】：①学校申请材料、招投标材料、验收材料、审价材料等工程档案要素齐全完整，符合相关政采、工程、审价规范要求；②学校校舍、管道等相关资料齐全并整理归档，无缺失遗漏。以上两项分别占 50%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。</p>	经查阅项目相关资料结合相关方访谈，项目学校申请材料、立项批复、招投标材料、验收材料、审价材料等工程资料较为完整，但是，评价组发现：①虹二幼儿园缺失管道相关资料，对管道工程设计工作造成不利影响；②虹二幼儿园未建立保修事项记录台账，档案管理有效性有待完善。根据评分标准，本指标得 0.5 分。	0.5
C 产出				30				29.25
	C1 产出数量			16				16
		C11 总包工程完成情况	C111 室内装修工程完成情况	4	本指标评价室内装修工程的计划完成情况。	<p>【标杆值】：按计划完成</p> <p>【评分标准】：①活动室等 15 项室内装修工程内容均按计划完成；②实木复合木地板 455.04 立方米；③成品木质踢脚线 650.2 米；④墙面无机涂料 1350.4 平方米；⑤轻钢龙骨纸面石膏板吊顶 87.92 平方米；⑥成品木门 99.44 平方米的完成情况。以上六项分别占 20%、20%、20%、20%、10%、10%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。</p>	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①活动室、教室、多功能厅等 15 项室内装修工程内容均按计划完成。项目实施期间，增加内墙裂缝处理、水泥砂浆修粉铁涨、安全防火玻璃挡烟垂壁等工程内容；②实木复合木地板等 5 项重点内容均按照计划工程量、工程签证完成。其中，5 项重点内容完成工程量为：①实木复合木地板 455.04 立方米；②成品木质踢脚线 650.2 米；③墙面无机涂料 1350.4 平方米；④轻钢龙骨纸面石膏板吊顶 87.92 平方米；⑤成品木门 99.44 平方米。此外，新增了内墙裂缝处理等工程内容。室内装修工程	4

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
							总体按计划完成，按照评分标准，该指标得分4分。	
			C112 室内安装工程完成情况	3	本指标评价室内安装工程的计划完成情况。	<p>【标杆值】：按计划完成</p> <p>【评分标准】：①给排水、消防栓给水、暖通等6项室内安装工程内容均按计划完成；②各类安装工程均按虹二幼儿园建筑面积1,142.00平方米需求完成相应工作量的完成情况。以上两项分别占50%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。</p>	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①给排水、消防栓给水、消防喷淋系统、电气、暖通、弱电、厨房配套工程等6项室内安装工程内容均按计划完成。根据现场需求，电气方面增加埋地式不锈钢隔油池、教室电子白板处增加五孔插座等工程内容，弱电增加配管JDG20等工程内容，消防方面增加消防泵房、水灭火控制装置调试等工程内容。②各类安装工程均按虹二幼儿园建筑面积1,142.00平方米需求完成相应工作量。室内安装工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分3分。	3
			C113 室外总体工程完成情况	2	本指标评价室外总体工程的计划完成情况。	<p>【标杆值】：按计划完成</p> <p>【评分标准】：①屋面防水保温工程等8项室外总体工程内容均按计划完成；②80系列断桥铝合金隔热型材推拉窗149.88平方米；③新做楼梯防护栏杆151.42米；④芝麻灰烧毛面地面75.4平方米；⑤钢结构玻璃雨篷58.12平方米等完成情况。以上五项分别占20%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。</p>	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①屋面防水保温工程、外墙翻新、室外窗等8项室外总体工程内容均按计划完成。根据现场施工需求，新增外墙渗水裂缝处理、校园室外文化墙、双向镀锌方管钢架、室外防腐木等工程内容；②80系列断桥铝合金隔热型材推拉窗等4项重点内容均按照施工图纸计划工程量完成。其中，4项重点内容完成工程量为：	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
							①80系列断桥铝合金隔热型材推拉窗 149.88平方米；②新做楼梯防护栏杆 151.42米；③芝麻灰烧毛面地面 75.4平方米；④钢结构玻璃雨蓬 58.12平方米。此外，新增了外墙裂缝处理等工程内容。室外总体工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分2分。	
			C114 抗震加固工程完成情况	2	本指标评价抗震加固工程的计划完成情况。	<p>【标杆值】：按计划完成</p> <p>【评分标准】：①基础加固、梁板柱加固、墙体加固、其他零星等4类内容均按计划完成；②基础加固底部 20.42立方米；③C30灌浆料 41.12立方米；④板底贴碳纤维布2层 310.85平方米；⑤墙体外粉钢筋网粉刷 1129.28平方米等完成情况。以上五项分别占20%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。</p>	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①基础加固、梁板柱加固、墙体加固、其他零星等4类内容均按计划完成。根据现场施工需求，增加围墙加固等工程内容；②基础加固底部、C30灌浆料、板底贴碳纤维布2层、墙体外粉钢筋网粉刷4项重点内容均按照施工图纸计划工程量完成。其中，4项重点内容完成工程量为：①基础加固底部 20.42立方米；②C30灌浆料 41.12立方米；③板底贴碳纤维布2层 310.85平方米；④墙体外粉钢筋网粉刷 1129.28平方米。抗震加固工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分2分。	2
			C115 活动场地工程完成情况	1	本指标评价活动场地工程的计划完成情况。	<p>【标杆值】：按计划完成</p> <p>【评分标准】：①路面铺装、室外总体管线铺设等4项内容均按计划完成。②按施工图纸计划完成20座不锈钢雨污水井工程量等完成情况。以上两项分别占50%权重分。</p>	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①路面铺装、室外总体管线铺设等4项内容均按计划完成。根据现场施工需求，增加场地开挖	1

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
						重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。	部位路面钢筋、塑胶场地基层、铝合金格栅遮阳棚等工程内容；②按施工图纸计划完成20座不锈钢雨污水井工程量。活动场地工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分1分。	
			C116 其他工程完成情况	1	本指标评价其他工程的计划完成情况。	【标杆值】：按计划完成 【评分标准】：①室外洗手池、室外活动板房维修等新增成品件内容均按计划完成。②按施工图纸计划完成8个亚克力学校名工程量等完成情况。以上两项分别占50%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：①室外洗手池、室外活动板房维修等新增成品件内容均按计划完成。根据现场施工需求，增加门卫、洗手区、体育用品房等工程内容；②按施工图纸计划完成8个亚克力学校工程量。其他工程按计划完成，按照评分标准，该指标得分1分。	1
		C12 专业分包工程完成情况		3	本指标评价专业分包工程的计划完成情况。	【标杆值】：按计划完成 【评分标准】：①厨房设备分包工程按计划完成；②绿化工程按计划完成；③供水改造工程按计划完成；④运动场地工程按计划完成；⑤电力扩容工程按计划完成。以上五项分别占20%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。	通过梳理合同工程量清单、审价报告、签证单等材料，结合现场踏勘以及与区教育局基建站、虹二幼儿园园长访谈了解到：厨房设备、绿化、供水改造、运动场地和电力扩容等5项专业分包工程均按施工图纸计划工程量完成。其中：①按照施工图纸计划、厨房设备安装合同要求，完成16项厨房设备的拆除、安装、维修全程服务。②按照施工图纸计划、合同要求，完成清除原草皮、绿地整理、绿地土壤改良、铺种草坪、栽植绿篱、栽植灌木、盆栽绿萝等9项绿化工程内容。③按照施工图纸计划、合同要求，完成单项	3

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
							部分、消防泵房、屋顶消防水箱、排管等供水改造内容。④按照施工图纸计划、合同要求，完成原面层拆除垃圾外运、13mm厚环保混合型塑胶等运动场地工程内容。⑤按照施工图纸计划、合同要求，完成旧配电箱拆除、配电箱安装、补刷（喷）油漆等电力扩容工程内容。专业分包工程均按计划完成，按照评分标准，该指标得分3分。	
	C2 产出质量			7				7
		C21 工程初步验收合格率		1	本指标评价本项目的初步验收情况，反映项目实施的质量。	<p>【标杆值】：初步验收合格率 100%</p> <p>【评分标准】：①建筑材料质量抽检是否合格；②分项、分部工程质量验收是否合格；③质量控制资料核查是否合格；④结构安全和主要使用功能核查及抽查是否合格。以上四项分别占 25%权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。</p>	通过梳理例会纪要、《监理单位工程质量评估报告》、工程监理总结报告、竣工验收文件等材料，在施工单位自验合格的基础上，工程监理 2023 年 10 月组织区教育局基建站、设计、园方、施工承包方五方共同开展工程预验收，各项内容等均验收合格，具备竣工验收的条件，主要体现在：①防水卷材、石膏板、涂料等材料合格证、质保书、厂家检验报告、复试报告等均资料齐全。②建筑装饰装修、建筑结构加固等分部质量均评定为合格。③质量控制资料基本完整。④工程功能性测试符合施工质量要求和设计要求。工程初步验收合格率 100%，按照评分标准，该指标得分 1 分。	1
		C22 竣工验收合格		3	本指标评价项目竣工是否验收合格	<p>【标杆值】：竣工验收合格率 100%</p> <p>【评分标准】：一次性通过验收合格，得</p>	2023 年 10 月 22 日，区教育局基建站组织监理单位、施工单位、设计单位、勘察单位、	3

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
		率			格，反映项目实施的质量。	满分，否则不得分。	园方等开展正式验收，出具《建筑工程竣工验收报告》，各项内容均符合要求，项目竣工验收合格。主要体现在：①建筑装饰装修、建筑结构加固分部工作等7个分部均符合标准规范及设计要求，验收合格；②针对质量控制资料全数核查，14项质量控制资料均验收合格；③针对结构安全和主要使用功能全数核查，13项核查内容均验收合格。竣工验收合格率100%，按照评分标准，该指标得分3分。	
		C23 建筑消防设施验收合格性		1	本指标评价建筑消防设施验收的合格情况，反映项目实施的质量。	【标杆值】：消防设施验收合格率100% 【评分标准】：一次性通过验收合格，得满分，否则不得分。	2023年10月，区教育局基建站组织施工单位、设计单位、监理单位、技术服务机构等单位进行竣工消防验收，出具《建设工程竣工消防验收综合评定》文件。依据国家和上海市工程建设消防技术标准、建设管理部门审核意见，重点对建筑、装修防护、水灭系统等11个工程进行单项验收，均验收合格；对于消防产品按照国家消防技术标准经一致性检查及性能检查均合格；对施工质量控制体系、竣工图纸、质量合格文件等开展综合评定，各项内容均符合要求，消防验收通过。消防设施验收合格率100%，按照评分标准，该指标得分1分。	1
		C24 专项检测合格率		2	本指标评价专项检测的合格情况，反映项目实施的质量。	【标杆值】：专项检测合格率100% 【评分标准】：①室内环境检测结果合格；②运动场地材料检测结果合格；③节能性	本项目室内环境检测、运动场地材料检测、节能性能检测等专项检测均合格：①根据《检测报告》，第三方检测机构对虹二幼儿园运	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
					质量。	能检测结果合格。以上三项分别占 1/3 权重分。有不符情况，扣减相应权重分，完全不符不得分。	动场地胶水、EPDM、塑胶面层等材料开展检测，检测结果均合格。②根据《建设工程建筑材料检测信息汇总表》等材料，8类建筑材料质量抽检均合格。同时，根据《建设工程实体质量检测信息汇总表》，室内空气质量检测、外窗节能气密性检测的结果均合格。③根据《室内环境质量检测报告》《建设工程检测报告确认证明》等材料，第三方检测机构对虹二幼儿园 22 个检测点进行室内环境污染物浓度的抽样检测，结果符合 1 类民用建筑工程要求，检测结果合格。④根据《检测报告》，照明系统节能性能检测、低压配电系统节能性能检测均符合行业规范要求。专项检测合格率 100%，按照评分标准，该指标得分 2 分。	
	C3 产出时效			4				4
		C31 工期完工及时		1	本指标评价项目施工阶段是否按计划及时开工，并在计划工期内完工。	【标杆值】：及时 【评分标准】：①按计划及时开工；②按计划工期及时完成。以上两项分别占 30%、70%权重分，全部及时为满分；按及时率乘以权重分进行评分。	区教育局基建站与学校沟通确认调整后，本项目计划开竣工时间为 2023 年 7 月 1 日至 10 月 20 日，计划工期为 112 天。根据竣工验收报告、审价报告等材料，本项目实际开竣工时间为 2023 年 7 月 6 日至 2023 年 10 月 20 日，实际工期 107 天，工期完工及时。按照评分标准，该指标得分 1 分。	1
		C32 竣工验收及时		2	本指标评价项目是否按计划在计	【标杆值】：及时 【评分标准】：竣工验收及时性得满分，	经查阅开竣工报告，本项目计划开竣工时间为 2023 年 7 月 1 日至 10 月 20 日，实际开竣	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
					划时间内完成验收。	不及时不得分。	工时间为 2023 年 7 月 6 日至 2023 年 10 月 20 日，于 2023 年 10 月 20 日及时竣工验收。按照评分标准，该指标得分 2 分。	
		C33 工程审价及时		1	本指标考察项目是否按照要求，竣工验收后 3 个月内完成工程审价。	【标杆值】：及时 【评分标准】：按照要求竣工验收后 3 个月内完成工程审价，得满分；不及时不得分。	经查阅开竣工报告、审价报告，本项目实际开竣工时间为 2023 年 7 月 6 日至 2023 年 10 月 20 日，2023 年 11 月完成审价并出具审价报告，工程审价及时。按照评分标准，该指标得分 1 分。	1
	C4 产出成本			3				2.25
		C41 成本控制合理性		3	本指标评价项目工程费用、二类费用的成本控制是否合理。	【标杆值】：合理 【评分标准】：①工程费用成本控制合理；②二类费用成本控制合理。以上两项分别占 50%权重分，有不符情况，扣减相应 50%权重分，完全不符不得分。	通过对比概算审核报告、审价报告、总费用决算报告等资料，本项目工程费用成本控制合理。同时，评价组针对 5 类主要二类费用，按照行业文件依据进行重新测算，测算后金额与《总费用报告》中审定金额基本一致，但是设计单位测算后为 33.75 万元，较审定金额 34.48 万元降低 0.73 万元。按照评分标准，该指标得分 2.25 分。	2.25
D 效益				30				28.5
	D1 实施效益			20				19.5
		D11 建筑功能提升情况		3	本指标考察项目实施后，虹二幼儿园的各类建筑功能的提升完善情况。	【标杆值】：提升 【评分标准】：①根据评价组实地调研情况，建筑功能明显提升得满分，提升情况一般得 60%权重分，未提升不得分；②汇总区教育局、区教育局基建站、虹二幼	①根据现场踏勘，本项目实施后，虹二幼儿园屋面防水保温、外立面、地面、室外钢楼梯等功能区域使用情况良好，建筑功能较实施前状况明显提升完善。但是，室外宣传墙壁上涂料外层出现几处鼓包、裂缝，存在不	2.5

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
						园学校管理层访谈结果，建筑功能提升明显得满分，提升情况一般得 60%权重分，未提升不得分；③根据幼儿学生家长调研结果，对建筑功能提升满意度 90%以上得满分，60%以上得 50%权重分，50%以下不得分。以上三方面各占 1/3 权重分。	足。②在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目实施后，虹二幼儿园建筑功能明显提升完善；③根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对建筑功能提升方面的满意度分别为 98.75%、96.21%，平均满意度为 97.48%。按照评分标准，该指标得分 2.5 分。	
		D12 设施设备正常使用情况		4	本指标考察项目实施后，虹二幼儿园的设施设备正常使用情况。	【标杆值】：正常使用 【评分标准】：①根据评价组实地调研情况，设施设备正常使用得满分，无法正常使用不得分；②汇总区教育局、区教育局基建站、虹二幼儿园学校管理层访谈结果，设施设备正常使用得满分，无法正常使用不得分；③根据幼儿学生家长调研结果，对设施设备使用情况的满意度 90%以上得满分，60%以上得 50%权重分，50%以下不得分。以上三方面各占 1/3 权重分。	根据现场踏勘，本项目实施后消防设备、配电箱、排水管、门窗、插座等设施设备使用正常、运行良好，未出现设备故障情况。在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目相关的设施设备使用正常。根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对设施设备正常使用方面的满意度分别为 98.13%、97.22%，平均满意度为 97.68%。按照评分标准，该指标得分 4 分。	4
		D13 安全隐患消除情况		4	本指标考察项目实施后，虹二幼儿园的安全隐患消除情况。	【标杆值】：消除 【评分标准】：①根据评价组实地调研情况，安全隐患消除得满分，未消除不得分；②汇总区教育局、区教育局基建站、虹二幼儿园学校管理层访谈结果，安全隐患消除得满分，未消除不得分；③根据幼儿学生家长调研结果，对消除安全隐患的满意度 90%以上得满分，60%以上得 50%权重分，50%以下不得分。以上三方面各占 1/3	根据现场踏勘，本项目解决了建筑墙面开裂、脱落、霉变以及漏水、渗水等问题，虹二幼儿园安全隐患情况得到消除。在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目实施后，校园原安全隐患明显消除。根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对安全隐患消除方面的满意度分别为 96.88%、96.97%，平均满意度为 96.92%。按照评分标准，该指标得分 4 分。	4

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
						权重分。		
		D14 教学环境改善情况		3	本指标考察项目实施后，虹二幼儿园的教学环境改善情况。	<p>【标杆值】：改善</p> <p>【评分标准】：①根据评价组实地调研情况，教学环境改善得满分，教学环境改善情况一般得 50%权重分，未改善不得分；②汇总区教育局、区教育局基建站、虹二幼儿园学校管理层访谈结果，教学环境改善得满分，教学环境改善情况一般得 50%权重分，未改善不得分；③根据幼儿学生家长调研结果，对教学环境改善的满意度 90%以上认为得满分，60%以上得 50%权重分，50%以下不得分。以上三方面各占 1/3 权重分。</p>	根据现场踏勘，本项目实施后，教室活动室、保健室、幼儿卫生间、运动场地等环境明显改善，同时新设室外沙水池，幼儿园教学环境得到较大提升。在区教育局基建站、虹二幼儿园相关负责人访谈中，被访谈者均表示项目实施后，实施效果与设计方案吻合，老师和家长认可度较高。根据问卷填报结果分析显示，学校教职员工、学生家长对教学环境改善方面的满意度分别为 96.72%、97.92%，平均满意度为 97.32%。按照评分标准，该指标得分 3 分。	3
		D15 校园绿化改善情况		2	本指标考察项目实施后，虹二幼儿园园内绿化的改善情况。	<p>【标杆值】：改善</p> <p>【评分标准】：①根据评价组实地调研情况，校园绿化改善得满分，校园绿化改善情况一般得 50%权重分，未改善不得分；②汇总区教育局、区教育局基建站、虹二幼儿园学校管理层访谈结果，校园绿化改善改善得满分，校园绿化改善一般得 50%权重分，未改善不得分；③根据幼儿学生家长调研结果，对校园绿化改善的满意度 90%以上认为得满分，60%以上得 50%权重分，50%以下不得分。以上三方面各占 1/3 权重分。</p>	本项目实施前后绿化率均为 26.5%，绿化面积未发生变化。根据现场踏勘，本项目实施后，虹二幼儿园室外绿化区域开展了铺种草坪、栽植绿篱、灌木和花草等，室内区域布置了盆栽、绿萝等植物，植物生长态势良好，校园绿化效果较好。按照评分标准，该指标得分 2 分。	2
		D16 有责		2	本指标考察项目	【标杆值】：有责投诉处置率 100%。	通过与项目单位、虹二幼儿园园长访谈了解，	2

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
		投诉处置率			实施期间是否有对工程的投诉, 或者对投诉情况是否有效处置等情况。	【评分标准】: 有责投诉处置率 100%, 得满分; 60%以下不得分, 按实际处理率乘以权重分。【公式: 投诉处置率=已处理投诉事件数量/有责投诉事件数量*100%】	项目实施过程中, 接到过附近居民投诉, 投诉问题主要为原计划放置在楼上水箱对日照、通风存在负面影响。项目单位接到投诉后, 通过开展设计变更, 将泵房调整至一楼活动场地边缘处。按照评分标准, 该指标得分 2 分。	
		D17 安全事故零发生		2	本指标考察项目实施期间是否有安全事故情况, 反映项目的安全施工情况。	【标杆值】: 有责事故零发生。 【评分标准】: 未发生, 得满分; 发现一起, 不得分。	经查阅监理例会纪要、工程竣工质量监理评估报告等材料, 结合访谈了解, 项目实施过程中未出现安全事故。按照评分标准, 该指标得分 2 分。	2
	D2 长效管理			4				3
		D21 长效管理机制健全性		4	考察虹二幼儿园工程的长效机制是否健全完善。	【标杆值】: 建立健全 【评分标准】: ①工程结束后, 虹二幼儿园维护管养机制健全、实施有效; ②建立健全对第三方审核单位的考核机制, 提升最终服务成果质量。以上两项分别占 50% 权重分。有不符情况, 扣减 50% 得分, 完全不符不得分。	通过对区教育局基建站、虹二幼儿园访谈了解到, 维护管养机制健全, 目前尚在保修期内容, 后续出现过冷凝水管、三楼漏水等问题, 均已得到妥善解决, 保修工作开展良好。但是, 评价组发现区教育局基建站建立健全第三方服务单位的考核机制, 不利于服务成果质量的提升。按照评分标准, 该指标得分 3 分。	3
	D3 满意度			6				6
		D31 家长满意度		4	本指标评价学生家长对项目实施及后续使用情况的满意程度。	【标杆值】: 满意度≥85%。 【评分标准】: 针对学生家长开展满意度调查。总体满意度≥85%, 得满分; 每低于 1%, 扣 5% 权重, 扣完为止。	评价组通过虹二幼儿园园长对学生家长发放问卷, 虹二幼儿园共有 102 名幼儿, 本次发放并回收有效问卷 99 份, 调查覆盖率达 97.06%。根据问卷调查结果, 学生家长对项	4

一级指标	二级指标	三级指标	四级指标	权重	指标解释	评分细则	得分情况	得分
							目效果总体满意度为 96.79%。按照评分标准，该指标得分 4 分。	
		D32 教职员工满意度		2	本指标评价教职员工对项目实施及后续使用情况的满意程度。	<p>【标杆值】：满意度≥85%。</p> <p>【评分标准】：针对虹二幼儿园教职员工开展满意度调查。总体满意度≥85%，得满分；每低于 1%，扣 5%权重，扣完为止。</p>	评价组通过虹二幼儿园园长对教职员工发放问卷，虹二幼儿园共 20 位教职员工，本次发放并回收有效问卷 20 份，调查覆盖率达 100%。根据问卷调查结果，教职员工对项目效果总体满意度为 97.77%。按照评分标准，该指标得分 2 分。	2
合计				100				87.75

